

Rynek celów™ to technika oparta na MBO (zarządzaniu przez cele), która może być skutecznie wykorzystywana do sprawowania nadzoru właścicielskiego, zarządzania dużymi i średnimi firmami oraz do zarządzania w administracji publicznej i samorządowej.

Technika sprawdzona i powszechnie stosowana

Technika zarządzania przez cele sprawdziła się w zarządzaniu przedsiębiorstwami. W Europie zachodniej stosuje ją większość przedsiębiorstw. Osobiście wdrażałem ją w Banku BPH, Nowym Stylu, Banku BGK, 2012.PL, Allianz i wielu innych firmach komercyjnych. Mam też pierwsze doświadczenia w jej stosowaniu w administracji np. w Ministerstwie Finansów, samorządzie w Świdniku gdzie obecnie planowane jest jej pełne wdrożenie.

Rynek celów™ to unowocześniona, z informatyzowaną techniką zarządzania przez cele

Przez ostatnie kilka lat pracuję nad wystandaryzowaniem tej metody i tworzeniem różnych narzędzi do jej wdrażania i stosowania. Opublikowałem *Standardy MBO*, wydałem książkę: „*MBO - prosta, skuteczna technika zarządzania Twoją firmą*” oraz stworzyłem szereg narzędzi do audytu organizacji np. *Questionnaire21™* i szkoleniowych np. *Technika 9 kroków wskaźnikowania™*.

W zeszłym roku we współpracy z firmą AdVisio stworzyłem platformę informatyczną o nazwie *Rynek Celów*. Jest to rozwiązanie typu *software as a service* (uczestnicy MBO korzystają z platformy tak jak z bankowości elektronicznej). Platforma umożliwia stawianie, monitorowanie i rozliczanie celów zarządów w dużej skali (kilkaset spółek) oraz zdalne, bardzo proste, administrowanie procesem. Powiązana z platformą metodologia pomaga nadzorującym poprawnie definiować cele i wskaźniki ich wykonania. Tym samym wyposaża ich w instrumenty skutecznego zarządzania strategicznego. Platforma umożliwia stały, bezpośredni (zindywidualizowany), skuteczny nadzór i raportowanie wykonania celów podległych spółek lub poszczególnych menedżerów. Umożliwia również symulowanie i wyliczanie kosztów premii w oparciu o poziom realizacji celów.

Platforma nazywa się Rynek Celów gdyż jedną z jej unikalnych cech jest możliwość korelowania celów (wymiany między uczestnikami) współpracujących jednostek na dużą skalę i w sposób bardzo prosty dla użytkowników. W biznesie prowadzi to do osłabienia negatywnego zjawiska tzw. „silosowości”. W organizacjach niebiznesowych skokowo poprawi to współpracę pomiędzy jednostkami organizacyjnymi.

Prostota i skuteczność

Dzięki zastosowanym narzędziom wdrożenie systemu jest prostsze niż dotychczas stosowanych w biznesie rozwiązań typu MBO czy KPI. Dzięki niskim kosztom wdrożenia systemu i jego obsługi doradczej uzasadnione jest zastosowanie jej na szeroką skalę w administracji państwowej i samorządowej, szczególnie w zakresie nadzoru nad spółkami i organizacjami zależnymi.

Koncepcja biznesowa

MBO, a obecnie Rynek celów™ wdrażane są od wielu lat w firmach komercyjnych przez firmy doradcze. Wdrożenie tej techniki w formie z informatyzowaną (Rynek celów™) dla potrzeb nadzoru właścicielskiego można robić tą samą metodą, czyli poprzez firmy doradcze. Obecnie poszukuję partnerów do tego typu wdrożeń. Przy dużej skali (np. samorzady terytorialne, ministerstwa) zastosowana będzie jednak inna metoda wdrażania, polegająca na certyfikacji ekspertów wewnętrznych, którzy otrzymają prawa administrowania platformą i realizacji wdrożeń w kolejnych jednostkach. Szkolenie takich ekspertów zrealizowane będzie przez firmę szkoleniową lub uczelnię.